



CAUSAS COMUNES DEL FRACASO DE LOS NEGOCIOS

La falta de información financiera oportuna significativa y confiable, representa una causa importante del fracaso de los negocios.

Existen muy diversas causas del fracaso de los negocios, pero podemos decir que la mayor de ellas es **la inexperiencia o incompetencia de los administradores de las empresas**, y en una pequeña parte, la **negligencia, fraudes y desastres**.

La inexperiencia lleva consigo **deficiencias en la administración** de las empresas, siendo las principales:

- **Deficiencias de dirección:**
 - o Toma de decisiones equivocadas.
 - o Falta de profesionalismo.
- **Carencia de productos competitivos.**
- **Falta de políticas adecuadas de personal**, desarrollo de productos, de mercados y distribución.
- **Debilidades en la dirección de finanzas**, carencia de estructura financiera adecuada a corto y largo plazo.
- **Competencia aguda.**
- **Factores externos** fuera del alcance de la dirección de la empresa.

Estas deficiencias de la administración, **causan la desaparición de las empresas**, y puede afirmarse que **estas tienen solución si se cuenta con profesionalismo, autoridad, producto y recursos suficientes**, para el desarrollo de la empresa.

Las **debilidades en la dirección de finanzas** se pueden resumir en 2 dos problemas:

- Deficiencias que pueden existir en el sistema de captación de operaciones en cuanto a su medición, clasificación, resumen, información significativa, confiabilidad, oportunidad, etc., para que ayude a la administración a fortalecer su juicio o decisión sobre cualquier asunto.
- Estructura financiera a corto y largo plazo.

Las empresas cuentan con dos ciclos financieros.

- **Corto Plazo:** Que en términos de dinero, es conocido como **“capital de trabajo”**; el cual se utiliza en la operación diaria del negocio, debiendo tener una liquidez que permita desarrollarse a la empresa. A este respecto hay que recordar que **los activos circulantes deben ser, generalmente, dos tantos de los pasivos circulantes**. Sin embargo, debe vigilarse la minimización de la inversión, con el fin de que los accionistas obtengan mayores rendimientos sobre su patrimonio. Se pueden resumir los principales problemas en los siguientes conceptos:
 - Carencia de efectivo por falta de planeación adecuada.
 - Exceso en inversión de cuentas por cobrar de clientes, ya sea por créditos amplios o por atraso en sus pagos, o por una combinación de ambos.
 - Exceso en inversión de inventarios originada por una planeación deficiente o por inversiones muy diversificadas, las cuales no producen rendimientos normales. Falta de rotación adecuada y generación de inversiones obsoletas.
 - Deficiencias en las negociaciones de los financiamientos a corto plazo.

La buena relación de los activos circulantes con los pasivos circulantes, así como la liquidez de sus inversiones circulantes, son de importancia vital, y su vigilancia y planeación requieren mucha atención. El capital de trabajo debe ser dinámico, transformarse constantemente de efectivo a materias primas, producto terminado, cuentas por cobrar y nuevamente a efectivo.

Cualquier etapa de transformación que no fluya producirá, obviamente, un problema.

- **Largo plazo:** Está formado por inversiones permanentes y obligaciones a largo plazo, que deberán tener una relación apropiada, de manera que las inversiones inyecten, a través de la depreciación y agotamiento, al ciclo financiero a corto plazo y que éste genere el efectivo necesario para liquidar la deuda a largo plazo. Los principales problemas que se producen en este ciclo pueden resumirse en:
 - Inversiones permanentes improductivas y obsoletas.
 - Compromisos de amortización de deudas fuera de la capacidad financiera de la empresa.
 - Capital contable inapropiado para el desarrollo del negocio.



Es importante señalar que en tiempos inflacionarios y con cambios dramáticos en la paridad de las monedas extranjeras, la carencia de la nivelación de los activos y pasivos en moneda extranjera pueden poner en liquidación a una empresa de un día para otro. También es vital la generación de fondos internos, y por último, es muy recomendable conocer la calidad de la utilidad.

La falta de información financiera oportuna significativa y confiable, representa una causa importante del fracaso de los negocios.

Un sistema de contabilidad que cronológicamente no mida, clasifique, registre y resuma con claridad la información cualitativa expresada en unidades monetarias, **promueve el fracaso de los negocios**, porque el administrador estará tomando **decisiones en forma intuitiva**, y mientras más grande y complejo sea el negocio, mas decisiones equivocadas estará tomando.

Por otra parte, desde el punto de vista fiscal el negocio podrá estar cuantificando y liquidando los impuestos en forma deficiente y no oportuna, lo que da lugar a sanciones y pasivos contingentes por el pago de impuestos deficientes, o a pagos mayores de lo que imponen las leyes impositivas por tomar una base de cuantificación no realista.

La pequeña y mediana empresa cae con frecuencia en esta causa de fracaso de los negocios, por no asignar o contar con los recursos suficientes para este fin.

...desde 1980